



Processo di monitoraggio e gestione dei rischi ESG

2021



Pagina lasciata intenzionalmente bianca

Policy ESG

Il Processo di Investimento dei fondi in gestione alla SGR prevede una particolare attenzione alle tematiche Sociali, Ambientali e di Governance (ESG).

Fondaco SGR ha definito la seguente policy per adeguarsi al Regolamento UE 2019/2088 in tema di "sustainability-related disclosures in the financial sector (SFDR)" con l'obiettivo di definire procedure e metodi di valutazione, misurazione e monitoraggio dei rischi Sociali, Ambientali e di Governance (ESG) che possano avere un impatto sui portafogli in gestione alla SGR.

Tale policy può essere considerata un'appendice del Manuale di Risk Management per gli investimenti alternativi e tradizionali della SGR. Essa considera sia il Regolamento UE 2019/2088 sui SFDR che il Regolamento UE 2020/852 sulla previsione di un framework per facilitare gli investimenti sostenibili a parziale modifica del Regolamento 2019/2088. Fondaco SGR, inoltre, è firmataria dei PRI (United Nations Principals of Responsible Investments) dal 2019.

La Policy è strutturata nelle seguenti sezioni:

- Definizione di un processo ESG di alto livello, con identificazione dei soggetti interessati e delle relative responsabilità
- Processo specifico per Investimenti Alternativi
- Processo specifico per Investimenti Tradizionali, con definizione di Limiti Operativi Interni su rischi ESG
- Processo di monitoraggio dei rischi ESG da parte del Risk Management, con menzione alla metodologia utilizzata per tipologia di strumento
- Funzione di Reazione Aziendale ai rischi ESG
- Appendice sulle metriche utilizzate per il monitoraggio.

Il **processo** è strutturato su **vari livelli di responsabilità e frequenza** di intervento:

1. Attività di indirizzo del Consiglio di Amministrazione (CdA). Su base annuale, in occasione della discussione dei Limiti Operativi Interni sui fondi in gestione, il CdA discute e delibera in merito a specifici limiti ESG. Tali limiti sono basati sui Rating ESG calcolati dal team di Risk Management e fanno riferimento (i) alle singole operazioni, (ii) al livello complessivo del portafoglio. Il CdA è chiamato ad intervenire più frequentemente qualora si verificano cambiamenti strutturali nelle strategie dei fondi e/o all'avvio di nuovi prodotti gestiti dalla SGR
2. Attività di indirizzo operativo del Comitato CSR, che funge da collettore del flusso di informazioni relativo ad eventi sensibili da un punto di vista ESG. Ad esempio, si tratta di notizie riguardanti Paesi, governanti, società, emittenti). Tali eventi possono essere segnalati da qualunque soggetto all'interno della SGR (CdA, Responsabile Investimenti, Team Investimenti, Risk Management, altri soggetti). Il Comitato CSR vaglia tali informazioni e può rimandarle ad un RIC dedicato qualora si ritenga che abbiano un impatto potenziale sui portafogli gestiti. Il Responsabile della Funzione di Risk Management, che siede sia nel Comitato CSR che nei comitati investimenti, ha il compito di fungere da collegamento tra il Comitato e il RIC su queste tematiche
3. Attività di monitoraggio almeno mensile da parte del Risk Management, con discussione in un Comitato Investimenti Ristretto (RIC) dedicato. In caso di nuove operazioni di investimento, il RIC verifica il rispetto dei limiti di Rating ESG (fondi tradizionali) e discute approfonditamente le caratteristiche ESG dei gestori sottostanti (fondi alternativi).

Data la diversa natura e la tipologia di monitoraggio dei sottostanti, il Processo ESG ha caratteristiche diverse per investimenti tradizionali (fondi multi-asset, obbligazionario, gestioni attive) e gli investimenti alternativi (Private Markets, Hedge Funds).

Per natura gli **investimenti alternativi** hanno un orizzonte di lungo termine. Date le tempistiche di rimborso (Hedge Funds) e l'illiquidità del mercato secondario (Private Markets), il processo ESG della SGR si concentra sulla fase di Due Diligence.

Il team investimenti fornirà al RIC una panoramica della valutazione ESG dei fondi target, derivante dallo studio della documentazione da essi fornita e delle videoconferenze svolte in fase di Due Diligence (sia con il gestore che con possibili referenze). L'analisi ESG verterà, tra gli altri, sui seguenti aspetti:

- Politiche formali del gestore in materia ESG;
- Rispetto dei criteri ESG da parte della Società di Gestione target;
- Modalità di integrazione dei fattori ESG nel Processo di Investimento;
- Metriche ESG utilizzate per monitorare gli investimenti sottostanti;
- Modalità con cui il gestore considera il cambiamento climatico nel Processo di Investimento;
- Livello di trasparenza che il gestore fornisce agli investitori in termini di ESG;
- Impegno formale del gestore su tematiche ESG, come ad esempio la firma dei PRI o l'adesione ad altre politiche ESG;
- Modalità di sostegno di iniziative ESG da parte degli investimenti sottostanti.

L'analisi del team di gestione è rafforzata dalla **valutazione indipendente** dei criteri ESG del fondo target da parte del Risk Management. La RM Checklist che viene predisposta per ogni nuovo commitment proposto dal team degli Investimenti Alternativi contiene una specifica voce sul tema.

Il RIC chiamato a deliberare su un singolo investimento avrà, pertanto, tutti gli elementi necessari per prendere una decisione che consideri attivamente i criteri ESG adottati dalla SGR.

Su base annuale, il team degli investimenti alternativi **riesamina** ogni gestore all'interno del portafoglio, per accertare se si sono verificati eventi o cambiamenti significativi che ne minino la valutazione ESG e possano avere un effetto negativo sul portafoglio. Qualora ve ne siano, il Responsabile degli Investimenti Alternativi convocherà un RIC per una approfondita discussione ed, eventualmente, per un intervento sul portafoglio.

Per natura gli **investimenti tradizionali** sono monitorabili su base giornaliera e hanno elevate caratteristiche di liquidità. Il team di Risk Management ha impostato un sistema di monitoraggio delle posizioni di ogni portafoglio gestito dalla SGR, utilizzando ove possibile la logica di full look-through. Questo significa che il monitoraggio non si ferma, nel caso dei fondi di fondi, alla linea dei gestori sottostanti ma esamina tutte le posizioni di tali portafogli.

La metodologia utilizzata è applicata alle posizioni funded. I derivati quotati e over-the-counter (OTC) sono considerati out-of-scope, in quanto usati di norma per finalità di copertura e riferiti ad indici di mercato. Il Responsabile del Risk Management proporrà al RIC di estendere l'analisi ad alcune posizioni in derivati, qualora ritenga che abbiano un impatto sul rating ESG dei fondi della SGR (es. forward su azionario cinese).

La rappresentazione della prossima pagina riepiloga gli strumenti utilizzati per il monitoraggio delle categorie di strumenti finanziari in portafoglio.



Esperienza nell'investimento sostenibile di
ROBECOSAM

Indicatori scaricati da Bloomberg per singola security su strumenti quotati e coperti da RobecoSAM (problematiche su Small-Mid Cap)



Indicatori ricavati in-house per singolo emittente governativo (vedi appendice), senza distinzione per duration.



Esperienza nell'investimento sostenibile di
ROBECOSAM

Indicatori scaricati da Bloomberg per l'equity relativo all'emittente del bond corporate (valgono i caveat sulla copertura RobecoSAM). Nessuna distinzione per duration.

La definizione di **Limiti Operativi Interni ESG** riguarda i portafogli tradizionali in ambito multi-asset (Multi-Asset Income, Global Core Allocation, Active Investment Return) e obbligazionario diretto (World Government Bond, Euro Short Term, Fixed Income Absolute Return Poche).

I Limiti Operativi Interni sono articolati su due livelli:

- **Singola posizione** di portafoglio, definendo pertanto un'area di esclusione per Paesi ed Emittenti nella coda della distribuzione dei rating ESG;
- **Portafoglio complessivo**, calcolando un rating ESG medio ponderato di tutte le posizioni in-scope nel prodotto gestito.

I principi alla base dei limiti ESG di portafoglio sono definiti sulla base della seguente gerarchia:

1. benchmark definito da Prospetto (Multi-Asset Income, Global Core Allocation, World Government Bond, EuroShort Term), ove previsto;
2. indice composito che ricalchi il perimetro dell'Universo Investibile (Poche), ove sia definibile in maniera inequivocabile ma non vi sia un benchmark da Prospetto;
3. livello rappresentativo della coda destra della distribuzione dei Rating ESG dei Paesi, ove i punti (1) e (2) non siano percorribili.

In termini di **monitoraggio**, il team di Risk Management implementa il seguente processo:

1. individuazione delle posizioni dei fondi all'ultima data disponibile dal sistema di Position Keeping & Performance Definio, agendo con logica di full look-through su Multi-Asset Income e Global Core Allocation
2. arricchimento dell'estrazione con dati di Bloomberg (definizione emittente delle emissioni corporate, definizione paese delle emissioni governative, Rating RobecoSAM ESG dei titoli azionari e degli emittenti corporate)
3. arricchimento dell'estrazione con i rating ESG degli emittenti governativi (Paesi)
4. calcolo del Rating ESG medio ponderato di portafoglio e analisi accessorie (migliori/peggiori posizioni in termini di ESG, anche su diversi tipi di aggregazione delle esposizioni)
5. predisposizione di un Risk Report ad hoc sulla tematica ESG, da presentare almeno mensilmente al Comitato Investimenti per la discussione.

Il team di Risk Management predisporrà (metà 2021) dei Dashboard dedicati ai temi ESG sui portafogli gestiti con la tecnologia di Tableau. Questi saranno disponibili sul Fondaco Reporting Portal (FRP) e aggiornati con una frequenza superiore rispetto all'analisi per il Comitato Investimenti (potenzialmente giornaliera).

Il monitoraggio mensile dei rischi ESG può non essere sufficiente per mitigare i rischi associati ai portafogli, soprattutto nel caso di notizie improvvise su un emittente o un Paese, che per natura non si riflettono immediatamente nei rating ESG. Viene definita, pertanto, una **funzione di reazione aziendale su temi ESG**, con la seguente gerarchia e processo:

1. *Individuazione notizie sensibili per ESG* – Il Responsabile della Funzione di Risk Management ha il compito di raccogliere gli spunti su rischi ESG che possono emergere in qualsiasi momento nelle varie sedi di discussione come: (i) Morning Meeting del Front Office, (ii) Comitato Investimenti Ristretto (RIC), (iii) Comitato Investimenti Mensile (MIC), (iv) segnalazione al Comitato CSR da qualunque professionista di Fondaco SGR;
2. *Primo grado di escalation (ESG)* – Il Responsabile della Funzione di Risk Management richiede tempestivamente un parere al Comitato CSR, o convocando un meeting d'urgenza oppure con una consultazione via e-mail. Si tratta di un parere basato sul sistema di valori della SGR e sui criteri ESG adottati dalla società, Il Responsabile del Risk Management fornisce ai membri del Comitato CSR la lista delle posizioni e dei portafogli potenzialmente impattati dal tema;
3. *Secondo grado di escalation (investimenti)* – Qualora il Comitato CSR ritenga che le notizie su tematiche ESG ricevute al punto (2) possano avere un impatto economico-finanziario sui portafogli richiederà al Responsabile del Risk Management di convocare tempestivamente un Comitato Investimenti Ristretto (RIC) sul tema, per discuterne in maniera approfondita e decidere eventuali operazioni per mitigare il rischio. Verrà effettuato uno studio per valutare il trade-off tra rischio ESG e valutazione economica delle posizioni interessate. Il RIC, motivando adeguatamente la risposta, può decidere di mantenere tali posizioni in portafoglio, qualora valuti che i vantaggi economici siano superiori agli svantaggi in termini di rischio ESG;
4. *Feedback a Comitato CSR* – Il Responsabile della Funzione di Risk Management restituisce un feedback completo al Comitato CSR, riferendo gli esiti e i contenuti della discussione del RIC. In caso di disaccordo con la decisione del RIC, il Consiglio CSR può fare a sua volta escalation al Consiglio di Amministrazione (CdA), per una discussione di alto livello della tematica e un'eventuale nuova richiesta di intervento sui portafogli;
5. *Feedback a Consiglio di Amministrazione* – Il Comitato CSR è poi chiamato trimestralmente a riferire al Consiglio di Amministrazione (CdA) in merito alle proprie attività. E' in questa sede che il Comitato rende conto al CdA delle attività eseguite in termini di mitigazione dei rischi ESG nei portafogli, facendo riferimento alle occasioni di discussione nel trimestre precedente.

Appendice – Rating ESG di RobecoSAM per azionario ed emittenti corporate

Nel 2016 erano presenti più di 125 fornitori di rating ESG, con metodologie anche molto diverse tra di loro (indicatori utilizzati, meccanismi di esclusione, peso assegnato alle metriche). Il team degli investimenti Multi-Asset ha analizzato quattro tra i più rappresentativi, ovvero Sustainalytics, MSCI, RobecoSAM e Bloomberg ESG. La seguente matrice evidenzia quanto possono essere dissimili i rating tra un fornitore e l'altro:

| | Sustainalytics | MSCI | RobecoSAM | Bloomberg ESG |
|----------------|----------------|------|-----------|---------------|
| Sustainalytics | 1 | 0.53 | 0.76 | 0.66 |
| MSCI | | 1 | 0.48 | 0.47 |
| RobecoSAM | | | 1 | 0.68 |
| Bloomberg ESG | | | | 1 |

Fondaco SGR ha deciso di adottare il provider RobecoSAM, per i seguenti motivi:

- Storia pluri-ventennale nell'ambito della ricerca (ed investimenti) ESG. SAM è stata fondata nel 1995, con l'obiettivo di concentrarsi sugli investimenti sostenibili. Nel 2006 è stata acquisita dall'asset manager Robeco e ha così potenziato l'attività di ricerca in ambito ESG
- Gli score ESG di RobecoSAM sono disponibili su Bloomberg sia nella versione aggregata, che nelle sue componenti Environmental, Social and Governance in base 100 (0 peggiore, 100 migliore)
- I test effettuati da Fondaco confermano una copertura sufficiente dell'universo azionario e corporate (decescente rispetto alla capitalizzazione di mercato delle società sottostanti).

Appendice – Modello interno di Rating ESG per emittenti governativi

Gli indicatori forniti su Bloomberg da RobecoSAM non coprono gli emittenti governativi. E' sorta pertanto la necessità di sviluppare un rating interno, affidata alla funzione di Market Insights & Analytics, in collaborazione con il desk di Fixed Income.

L'obiettivo dello studio era di definire un indicatore ESG che avesse le seguenti caratteristiche:

- Granularità per E – S – G
- Copertura di tutti i paesi dell'Universo Investibile dei fondi
- Utilizzo di metriche provenienti da Istituzioni Sovranazionali, per ridurre quanto più possibile la soggettività degli analisti di Fondaco
- Stessa ponderatura di E (20%), S (30%) e G (50%) di RobecoSAM, per avere omogeneità tra le misure degli strumenti azionari e obbligazionari corporate
- Stessa base 0-100

Nel corso del 2021 il team di Risk Management effettuerà la validazione del modello predisposto da Market Insights & Analytics. Su base almeno annuale verranno effettuate ulteriori verifiche in merito (i) alla metodologia di calcolo (aggiunta/eliminazione di uno o più indicatori sottostanti, cambio dei pesi assegnati ai vari indicatori) e (ii) alla presenza sul mercato di Rating ESG per emittenti governativi.

Il processo di calcolo elaborato da Market Insights & Analytics inizia con la raccolta di:

- 30 indicatori della World Bank, suddivisi tra E, S e G e validati mediante penalizzazione per i paesi senza alcuni indicatori (o con dati vecchi)
- dummy relativa alla presenza (o uso) della Pena Capitale (G)
- Indicatore HDI - Human Development Index (S)
- Numero di trattati internazionali sui Diritti Umani firmati dai paesi (G)
- Indicatore HCI - Human Capital Index (G)
- Indicatore WHR - World Happiness Report (S)
- Indicatore GII - Gender Inequality Index (S)
- Indicatori di Environmental Annex, calcolati da HDI

Nella seguente tabella sono riepilogati i 30 indicatori della World Bank utilizzati per la stima dei Rating ESG degli emittenti governativi:

| Pillar | Indicator |
|--------|---|
| E | Access to clean fuels and technologies for cooking (% of population) |
| E | Access to electricity (% of population) |
| E | Adjusted savings: natural resources depletion (% of GNI) |
| E | Adjusted savings: net forest depletion (% of GNI) |
| E | CO2 emissions (metric tons per capita) |
| E | PM2.5 air pollution, mean annual exposure (micrograms per cubic meter) |
| S | Cause of death, by communicable diseases and maternal, prenatal and nutrition conditions (% of total) |
| S | Gini index (World Bank estimate) |
| S | Hospital beds (per 1,000 people) |
| S | Individuals using the Internet (% of population) |
| S | Life expectancy at birth, total (years) |
| S | Mortality rate, under-5 (per 1,000 live births) |
| S | Prevalence of overweight (% of adults) |
| S | Prevalence of undernourishment (% of population) |
| S | Proportion of seats held by women in national parliaments (%) |
| S | Ratio of female to male labor force participation rate (%) (modeled ILO estimate) |
| S | School enrollment, primary (% gross) |
| S | School enrollment, primary and secondary (gross), gender parity index (GPI) |
| S | Income share held by lowest 20% |
| S | Literacy rate, adult total (% of people ages 15 and above) |
| S | Poverty headcount ratio at national poverty lines (% of population) |
| G | Control of Corruption: Estimate |
| G | Ease of doing business index (1-most business-friendly regulations) |
| G | Government Effectiveness: Estimate |
| G | Political Stability and Absence of Violence/Terrorism: Estimate |
| G | Regulatory Quality: Estimate |
| G | Research and development expenditure (% of GDP) |
| G | Rule of Law: Estimate |
| G | Strength of legal rights index (0-weak to 12-strong) |
| G | Voice and Accountability: Estimate |

I tre Rating per paese delle sfere E, S e G sono definiti combinando, con uno schema di pesi definito, gli indicatori raccolti nella prima fase dell'analisi. Successivamente sono ribasati su una scala da 0 a 100.

Utilizzando la metodologia di RobecoSAM le sfere E-S-G sono pesate 20-30-50 per l'ottenimento dello score finale di ogni paese.

